

江南市第二次経営改革プラン 平成 27 年度進捗状況について

1 はじめに

市では、これまでの経費削減型の行政改革から、市民の皆さんの満足度を高める行政改革への転換を図るため、平成 23 年度に「江南市経営改革プラン」(計画期間 平成 23 年度～25 年度)を策定し、経営の質を高める行政改革を進め、概ね目標を達成することができました。

また、平成 26 年度より「江南市第二次経営改革プラン」(計画期間 平成 26 年度～29 年度)に取り組んでおり、最小の経費で最大の効果を生み出すべく、よりよい地域経営・行政経営のさらなる推進が必要です。

そのため、経営の質を高める「江南市経営改革プラン」の趣旨を継承しつつ、目標を「質と量の改革による、市民満足度の高い行政経営の実現」と定め、この目標を達成するために質の改革と量の改革に分けて、9つの事項に取り組み、経営改革を進めています。

取り組み期間の第2年度である平成 27 年度を終え、その進捗状況を報告します。

2 第二次経営改革プランの取組状況

(1) 全取組項目 (132 件) の実施状況

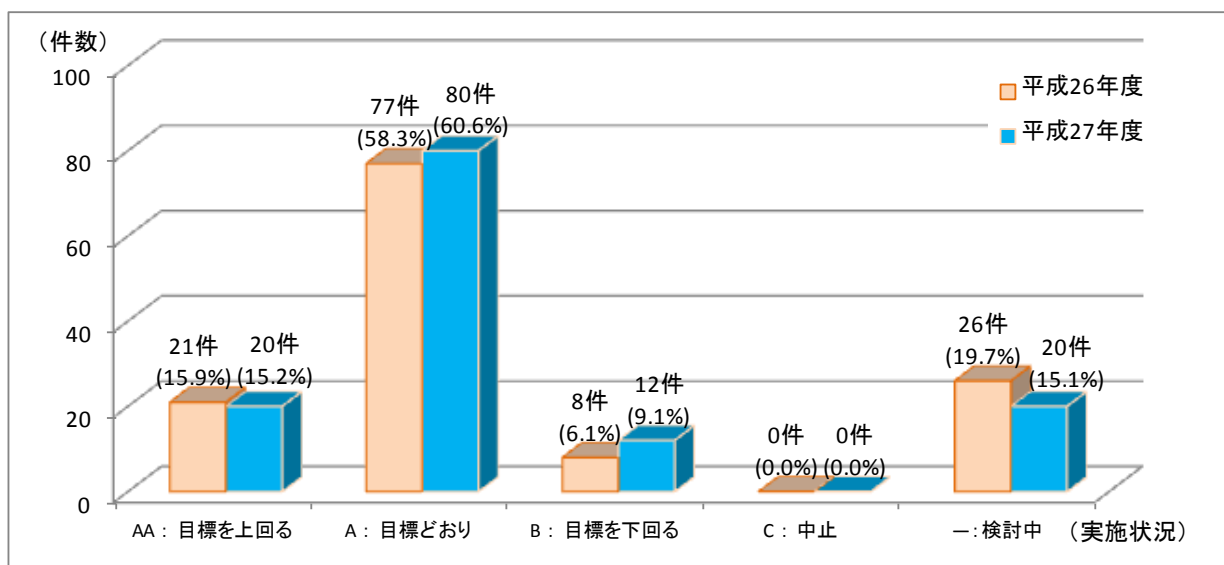
AA(目標を上回る)とA(目標どおり)を合わせると、**75.8%**



第二次経営改革プランに掲げる平成 27 年度の目標は、概ね達成

平成 27 年度の実施状況は、AA：目標を上回るについては、20 件で全体の 15.2%、A：目標どおりについては、80 件で 60.6%、B：目標を下回るものについては、12 件で 9.1%、検討中については、20 件で 15.1%となっています。

AAとAを合わせて、75.8%の取り組みについては、目標どおりに取り組むことができ、概ね目標が達成できています。



(2) 効果額の実績

平成27年度効果額

目 標 : 7,702万1,000円
 実 績 : 2億3,297万8,000円
 達成率 : 302.5%

平成27年度における効果額は、7,702万1,000円の目標に対し、2億3,297万8,000円の実績となり、目標を大きく上回る結果となりました。

その内訳としては、「4. より良い市民サービスの提供」で1,309万3,000円、「6. 持続可能な財政基盤の確立」で1億8,222万7,000円、「7. 定員管理・給与の適正化」で3,354万2,000円、「9. 事務事業の効率化と経費節減」で411万6,000円となっています。

第二次経営改革プランによる経費節減等の財政効果

(単位：千円)

| 重点取組事項 | | | H26 | H27 | H28 | H29 | 合計 |
|------------------|--------------------------|----|---------|---------|---------|---------|---------|
| 質 の 改 革 | 1. 透明で質の高い 行政経営の推進 | 目標 | — | — | — | — | — |
| | | 実績 | — | — | — | — | — |
| | 2. 人材の育成・組織 の活性化 | 目標 | — | — | — | — | — |
| | | 実績 | — | — | — | — | — |
| | 3. 資産の計画的なマ ネジメントと利活用 | 目標 | — | — | — | — | — |
| | | 実績 | 221 | — | — | — | 221 |
| | 4. より良い市民サー ビスの提供 | 目標 | — | 190 | 190 | 190 | 570 |
| | | 実績 | 9,286 | 13,093 | — | — | 22,379 |
| | 5. 地域協働の推進 | 目標 | — | — | — | — | — |
| | | 実績 | — | — | — | — | — |
| 量 の 改 革 | 6. 持続可能な財政 基盤の確立 | 目標 | 40,011 | 46,122 | 62,088 | 68,350 | 216,571 |
| | | 実績 | 143,158 | 182,227 | — | — | 325,385 |
| | 7. 定員管理・給与の 適正化 | 目標 | 27,346 | 27,346 | 35,368 | 26,200 | 116,260 |
| | | 実績 | 27,346 | 33,542 | — | — | 60,888 |
| | 8. 外部委託・民間 委託 | 目標 | — | — | — | — | — |
| | | 実績 | — | — | — | — | — |
| | 9. 事務事業の効率化 と経費節減 | 目標 | 2,438 | 3,363 | 15,079 | 15,004 | 35,884 |
| | | 実績 | 2,141 | 4,116 | — | — | 6,257 |
| | 合 計 | 目標 | 69,795 | 77,021 | 112,725 | 109,744 | 369,285 |
| | | 実績 | 182,152 | 232,978 | — | — | 415,130 |