

市民会議(全体会議)の経過報告について

回数	開催日	検討内容など
第1回	平成 18 年 8 月 7 日	市民会議(全体会議)の進め方 自己紹介 議長・副議長選出
第2回	平成 18 年 8 月 28 日	基本構想たたき台の検討経過について 序論について 基本構想について (1) 江南市をとりまく社会経済環境の変化 (2) 江南市の概要と資源の特徴 (3) 将来像
第3回	平成 18 年 9 月 29 日	第1回会議の質問事項について 第2回会議における修正について (1) 序論について (2) 基本構想について 江南市をとりまく社会経済環境の変化 基本構想について(前回からの継続) (1) 将来像 基本構想について (1) 市民と市役所の役割 (2) 地域経営のあり方 (3) 行政経営のあり方
第4回	平成 18 年 10 月 18 日	基本構想について (1) 将来像 (2) 市民と市役所の役割 (3) 地域経営のあり方 (4) 行政経営のあり方

江南市戦略計画市民会議（全体会議） 議事要旨

会 議 名	第1回全体会議
日 時	平成18年8月7日(月) 16時10分～16時45分
場 所	江南市市民体育会館 2階 第1会議室
出席者	市民委員 宇野和明、宮川秀男、平松宏幸、小椋雅江、加藤幸治、川崎良一、柴田 熙、早瀬政一、 工藤 亮、奥村 忠、小林慶太郎、大倉弘行
	市職員 大脇重雄、福田松久、石川勇男、岩田敏夫、河井照夫
議 題	1. 市民会議(全体会議)の進め方 2. 自己紹介 3. 議長・副議長選出 4. その他
資 料	1. 江南市戦略計画市民会議(全体会議)委員名簿 2. 市民会議(全体会議)の進め方 3. 戦略計画市民会議(全体会議)候補日一覧表

会 議 結 果

1. 市民会議(全体会議)の進め方

- 「市民会議委員の役割」「会議の運営方法」「会議のスケジュール」について事務局から説明を行いました。

2. 自己紹介

3. 議長・副議長選出

- 分野別会議の各分科会会長の中から、議長には第4分科会(教育分野)会長の柴田 熙氏、副議長には第3分科会(都市生活基盤分野)会長の加藤幸治氏が選出されました。

4. その他

- 今後の会議開催日を決定しました。

会議名	第2回全体会議
日時	平成18年8月28日(月) 9時～12時5分
場所	江南市役所 3階 第3委員会室
出席者	市民委員 宇野和明、宮川秀男、平松宏幸、加藤幸治、川崎良一、柴田 熙、工藤 亮、奥村 忠、小林慶太郎、大倉弘行
	市職員 大脇重雄、福田松久、石川勇男、岩田敏夫、河井照夫
議題	<ol style="list-style-type: none"> 1. 「基本構想たたき台」の検討経過について 2. 序論について 3. 基本構想について <ol style="list-style-type: none"> (1) 江南市をとりまく社会経済環境の変化 (2) 江南市の概要と資源の特徴 (3) 将来像 4. その他
資料	<ol style="list-style-type: none"> 1. SWOT分析について 2. 市のSWOT分析 3. 総合計画と戦略計画の違い 4. 基本構想たたき台(序論、基本構想) 5. 市民意向調査結果 6. 第4次江南市総合計画(概要版) 7. 第1回会議要旨 8. 市民会議(全体会議)スケジュール

会議結果

次の事項について説明・検討が行われ、各委員から活発な意見や質問が出されました。

1. 「基本構想たたき台」の検討経過について

● 検討経過について

江南市戦略計画の「基本構想たたき台」は、市民意向調査や市全体のSWOT分析の結果に基づき、市職員で組織する戦略計画策定会議・策定部会で検討を行い作成したとの説明がありました。

● SWOT分析について

SWOT分析とは、多くの民間企業で活用されている企業経営のビジョンや戦略を設定するための手法であり、その手法を活用して江南市戦略計画を策定するとの説明がありました。

● 総合計画と戦略計画の違い

展望(ビジョン)と数値目標を明確に提示すること、数値目標を設定し、進行管理が可能なことなど、戦略計画と従来の総合計画との違いの説明がありました。

2. 序論について

● 計画策定の趣旨、計画の枠組み及び計画の運用について、説明がありました。

● 現在の第4次総合計画の成果と達成状況、課題を示してほしいとの意見が出され、次回にその内容を入れた修正案が示されることとなりました。

● 一部修正することで、内容について承認されました。

3. 基本構想について

(1) 江南市をとりまく社会経済環境の変化

- 江南市をとりまく社会経済環境の変化として以下の7項目が挙げられ、その内容の説明がありました。
 - ・地方分権の進展
 - ・人口減少・少子高齢社会の到来
 - ・価値観やライフスタイルの多様化
 - ・市民の自治意識の高まり
 - ・安心、安全な生活環境へのニーズの高まり
 - ・起業の活発化・雇用形態の多様化
 - ・多様化する環境問題への対応
- 「人口減少・少子高齢社会の到来」の中で、出生率が低下し続けることが予想されるとあるが、今後、出生率が低下し続けることは考えにくいとの意見があり、適切な表現に訂正し、次回に示されることとなりました。
- 一部修正することで、内容について承認されました。

(2) 江南市の概要と資源の特徴

- 江南市の概要として「位置・地形」「沿革」の2項目が挙げられ、その内容の説明がありました。
- 江南市の潜在力となる資源(強み)として以下の5項目が挙げられ、その内容の説明がありました。
 - ・恵まれた地形、豊かな自然
 - ・大都市名古屋に近く便利な立地
 - ・豊かな歴史と文化
 - ・多くの協働パートナーの存在
 - ・市役所の構造改革の取り組み
- 江南市の課題となる資源(弱み)として以下の6項目が挙げられ、その内容の説明がありました。
 - ・不十分な社会資本整備
 - ・地域を活性化させる核となる産業の欠如
 - ・少子高齢社会に備えた環境整備が不十分
 - ・学びの機会・学んだことを還元する機会が不十分
 - ・厳しい財政状況
 - ・市民と市役所との間の情報発信・情報共有が不十分
- 他市と比べて優位なものが「江南市の潜在力となる資源(強み)」と言えるのであり、そのように記述すべきであるとの意見があり、今回「強み」としているものは、比較できるものは近隣市と、比較できないものは江南市の過去と比べて位置付けているとの説明がありました。
- 「多様化する環境問題への対応」の中に、環境問題の改善と行政改革のため、ISO14000の取得を掲げてほしいとの意見があり、江南市では環境問題の改善をエコアクションプランで、行政改革をNPMという手法で進めているとの説明がありました。
- 内容について原案どおり承認されました。

(3) 将来像

- 江南市の地域社会のしくみとして「だれもが主役、みんなで築く、みんなの郷土 ~地域の進むべき方向性を「共に考え」地域づくりを「共に担う」~」、江南市の都市のすがたとして「豊かで暮らしやすい生活都市」が挙げられ、その内容の説明がありました。
- 江南市戦略計画策定の意義が、ニーズの変化に対し、限りある経営資源で対応していくため、「施策の選択と資源の集中」を図ることとしているので、戦略に優先順位をつけるべきとの意見があり、一方で基本構想では大きな視野で捉え、具体的な内容は基本計画で検討すべきとの意見もありました。

- 将来像については、次回も継続して検討することとなりました。

4. その他

- 配付した参考資料の紹介と、次回の会議の開催日時・場所の連絡がありました。

次回会議:第3回全体会議

開催日時:平成18年9月29日(金)午後1時30分～

開催場所:江南市役所 3階 第2委員会室

会 議 名	第 3 回全体会議
日 時	平成 18 年 9 月 29 日(金) 13 時 30 分～16 時 15 分
場 所	江南市役所 3 階 第 2 委員会室
出席者	市民委員 宇野和明、宮川秀男、平松宏幸、小椋雅江、加藤幸治、川崎良一、柴田 熙、早瀬政一、 工藤 亮、奥村 忠、小林慶太郎、大倉弘行
	市職員 大脇重雄、福田松久、石川勇男、岩田敏夫、河井照夫
議 題	報告 1. 第 1 回会議の質問事項について 議案 1. 第 2 回会議における修正について (1) 序論について (2) 基本構想について ・江南市をとりまく社会経済環境の変化 議案 2. 基本構想について(前回からの継続分) (1) 将来像 議案 3. 基本構想について (1) 市民と市役所の役割 (2) 地域経営のあり方 (3) 行政経営のあり方 その他
資 料	1. 序論(修正分) 2. 基本構想(修正・追加分) 3. 江南市戦略計画の全体イメージ図 4. 第 2 回会議要旨

会 議 結 果

次の事項について説明・検討が行われ、各委員から活発な意見や質問が出されました。

報告 1. 第 1 回会議の質問事項について

第 1 回会議で質問がありました以下の事業内容等について、事務局及び担当課長から説明がありました。

- ・名鉄犬山線布袋駅付近鉄道高架事業について
- ・江南新病院について
- ・江南市新図書館建設について
- ・江南市民文化会館の必要性について
- ・すいとぴあ江南の必要性について

議案 1. 第 2 回会議における修正について

(1) 序論について

- 現在の第 4 次総合計画の成果と達成状況、課題に関する内容が追加された修正案が示され、修正案どおり承認されました。

(2) 基本構想について

- 「江南市をとりまく社会経済環境の変化」において、出生率の予測に関する記述の修正案が示され、修正案どおり承認されました。

議案2. 基本構想について(前回からの継続分)

(1) 将来像

- 将来像について、SWOT分析による戦略との関連の説明がありました。
- 「地域社会のしくみ」について、修正意見が出されましたが、検討した結果原案どおりとなりました。
- 将来像には抽象的表現ではなく、具体的な内容を掲載すべきとの意見があり、事務局から具体的な内容は、基本計画・部門の戦略計画に掲載するとの説明がありました。
- 「都市機能」の位置づけが不明確との意見があり、その位置づけについて、次回に示されることとなりました。
- 意味がわかりにくい言葉があるとの意見があり、そういった言葉には、注釈をつけるとの説明がありました。
- 将来像については、次回も継続して検討することとなりました。

議案3. 基本構想について

(1) 市民と市役所の役割

- 「市民」の定義が、異なった使い方がされており統一すべきとの意見があり、次回に統一した修正案が示されることとなりました。

(2) 地域経営のあり方

- 「協働の目的と意義」の中に、「教育・研究機関」を追加すべきではないかとの意見があり、「協働の担い手」にも併せて追加することとなりました。

(3) 行政経営のあり方

- 「行政経営の重点戦略」における「政策分野」と基本計画における「分野」の意味が異なるとの意見があり、次回に修正案が示されることとなりました。
- 「各分野の展望」についても、将来像の「都市機能」の位置づけを踏まえて、検討する必要があるとの意見があり、次回に将来像と併せて検討することとなりました。
- 「市民と市役所の役割」から「行政経営のあり方」については、次回も継続して検討することとなりました。

その他

- 次回の会議の開催日時・場所の連絡がありました。
次回会議: 第4回全体会議
開催日時: 平成18年10月18日(水)午後1時30分～
開催場所: 江南市役所 2階 大会議室

会 議 名	第 4 回全体会議
日 時	平成 18 年 10 月 18 日(金) 13 時 30 分～15 時
場 所	江南市役所 2 階 大会議室
出席者	市民委員 宇野和明、宮川秀男、平松宏幸、小椋雅江、川崎良一、柴田 熙、早瀬政一、工藤 亮、奥村 忠、大倉弘行
	市職員 大脇重雄、福田松久、石川勇男、河井照夫
議 題	議案 1 . 基本構想について (1) 将来像 (2) 市民と市役所の役割 (3) 地域経営のあり方 (4) 行政経営のあり方 その他
資 料	1 . 序論〔修正後〕 2 . 基本構想〔修正後〕 3 . 江南市戦略計画の全体イメージ図 4 . 第 3 回会議要旨

会 議 結 果

次の事項について説明・検討が行われ、各委員から活発な意見や質問が出されました。

議案 1 . 基本構想について

(1) 将来像

- 「都市機能」の位置づけについて、戦略計画全体イメージ図が示され、都市機能と分野、施策との関連の説明があり、原案どおり承認されました。

(2) 市民と市役所の役割

- 「市民」の定義は、広義では、「個人・家庭、自治会、市民団体、企業など」に「教育・研究機関」を加えた地域の構成員の総称とし、狭義では、「個人・家庭」とする修正案が示され、修正案どおり承認されました。

(3) 地域経営のあり方

- 「協働の担い手」に「教育・研究機関」を追加した修正案が示され、修正案どおり承認されました。

(4) 行政経営のあり方

- 検討の結果、「行政経営の重点戦略」の文章中、「政策分野、戦略」を「めざす都市機能実現の戦略」に修正することとなりました。
- 「行政経営の重点戦略」に税収を増やす戦略を入れるべきとの意見があり、検討の結果、事務局で修正案を検討することになりました。
- 上記の修正を含めて、修正案どおり承認されました。

その他

- 委員から次の提言があり、市民会議(分野別会議)の教育分野へ申し送ることとなりました。
・新図書館(知的情報発信センター)建設について
・30 人学級実現について
- 今後の戦略計画策定スケジュールの説明がありました。
- 検討内容がすべて終了したので、市民会議(全体会議)は今回で終了となりました。