

研修参加報告書

令和 2年10月30日

会 派 名 江南クラブ
会派代表者 牧野 圭佑

(参加者： 牧野 圭佑)

研修参加の結果について、次のとおり報告します。

年 月 日	令和2年10月5日（月）～6日（火）
研修時間	10月5日 13:00～16:35 6日 9:00～12:20
研修場所	全国市町村国際文化研修所（J I A M）
研修内容	令和2年度 トップマネジメントセミナー ～危機を乗り越え新しい時代へ～ 講師：復興庁顧問（元事務次官） 岡本 全勝 氏 東京大学大学院工学系研究科 教授 森川 博之 氏 岡山県総社市（人口69,000人）市長 片岡 聡一 氏 株式会社 minitts 代表取締役（佰食屋オーナー） 中村 朱美 氏

研修参加報告書

年月日	令和2年10月5日（月）～6日（火）
研修時間	10月5日 13:00～16:35 6日 9:00～12:20
研修場所	全国市町村国際文化研修所（J I A M）
研修内容	<p>令和2年度 トップマネジメントセミナー ～危機を乗り越え新しい時代へ～</p> <p>講師：復興庁顧問（元事務次官） 岡本 全勝 氏 東京大学大学院工学系研究科 教授 森川 博之 氏 岡山県総社市（人口 69,000 人）市長 片岡 聡一 氏 株式会社 minitts 代表取締役（佰食屋 オーナー） 中村 朱美 氏</p>
<p>■目的</p> <p>日本では近年、様々な自然災害や新型コロナウイルス感染拡大等により、多くの人が非常事態を経験してきた。</p> <p>こうした非常事態の教訓を踏まえて、日本が新しい社会に向かうために、行政は何をしなければならないのか、また、非常時に柔軟に対応できる組織であるためには必要なことは何か、自治体の積極的な取り組みが求められている。</p> <p>セミナーでは、非常事態に負けない自治体を作るため大切なことは何かを学ぶとともに、今後の取り組みについて考え議員の資質向上を図ることを目的とする。</p>	
<p>■内容</p> <p>1日目</p> <p>（講義1）東日本大震災から学んだこと ―想定外は起きる― 復興庁顧問（元事務次官） 岡本 全勝 氏</p> <ul style="list-style-type: none"> ・復興3要素：インフラ・住宅の再建、産業・なりわいの再生、コミュニティの再建 ・議員の役割：現場の状況把握と被災者と行政の双方向への情報提供、情報や要望等は個々に行政へ伝えるのではなく、まとめて文書で提出すること。 <p>（講義2）デジタルが社会・産業・経済・地方を変える 東京大学大学院工学系研究科 教授 森川 博之 氏</p> <ul style="list-style-type: none"> ・日本は自治体職員に ICT 技術者が少ない。（米では優秀なハッカーは ICT 企業ではなく、イトーヨーカドーのような企業に就職する。年俸 3,000 万円） ・最大通信速度は 1980 年から 30 年で約 100,000 倍、10 年毎に進化する。 ・イノベーションに対する最高の賛辞は「なぜ自分には思いつかなかったか」 	

である。

- ・ アナログの人間力は利他と共感である。
- ・ 2020年9月「5G利活用型社会デザイン推進コンソーシアム」を、製造・建設・農業・行政などあらゆる業界・業種のプレイヤーが集い設立した。自ら目的に合わせて主体的に考え、生産性向上やサービス等の高付加価値を図ることが重要。

入会資格：本コンソーシアムの目的・事業に賛同する全ての事業者及び地方公共団体等

2日目

(講義3) 大災害は市役所の実力テスト

岡山県総社市(人口69,000人)市長 片岡 聡一 氏

- ・ 有事の際は、法律・条令を破れ ガレキ置き場として河川敷の許可を得た
- ・ 公平・平等の原則では誰ひとり助けられない 5万円800世帯に配布
- ・ 決断は1分以内で、責任は自分がとる 消防長を情報集約および行動指示の窓口とした
- ・ 市内中高生1,000人ボランティア バス20台で現場作業へ 夏休み中 延約2万人参加
- ・ 議員は、むやみに災害対策本部に来て、勝手な指示を出さないようにすること

(講義4) 逆境に負けない強い組織の在り方

～with コロナ after コロナの時代に向けて～

株式会社minitts 代表取締役(百食屋 オーナー) 中村 朱美 氏

- ・ ブラック企業の飲食業を発想の転換で、ワークライフバランスのビジネスモデルとして創業
- ・ 百食限定：メニュー1つ、ロスゼロ、宣伝費ゼロ、原価率50%、
- ・ 営業時間11:00~14:30、早く帰宅可、勤務時間最長9:00~17:45
- ・ 1人余分に採用し、有給公休自由に取得可、人件費32%、
- ・ 将来は全国展開、フランチャイズを検討

■所感

- ①想定外の事態に対応する時に、トップの判断力と決断力が試される。
- ②デジタル技術の利用を行政として勉強し取り入れていくこと。